



ROMÂNIA  
MINISTERUL EDUCAȚIEI, CERCETĂRII ȘI TINERETULUI  
COLEGIUL TEHNIC "ION CREANGĂ"

Str. Mărășești 175, tel. 0233/790574, fax 0233/790576

E-mail : [colegiultehnic@yahoo.com](mailto:colegiultehnic@yahoo.com)

TG. NEAMȚ, Jud. Neamț



# PLAN MANAGERIAL SEMESTRUL II 2008-2009

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
1.	<b><u>Proiectare /organizare</u></b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea programului activității educative școlare și extrașcolare, avându-se în vedere aptitudinile, deprinderile, înclinațiile și talentul elevilor .</li> </ul>	Comisia pentru curriculum	Director adjunct Responsabilul cu act extrașcolare Comisia diriginților	Septembrie 2008 - Iunie 2009	Bază de date Ofertă educațională
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificarea C.D.Ș. în concordanță cu nevoile de formare a competențelor cheie și consolidarea metodelor de instruire bazate pe experiența personală a elevilor</li> </ul>	Comisia pentru curriculum	Comisia de curriculum Directori	Mai 2009	Bază de date Oferă educațională
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Introducerea și aplicarea standardelor de pregătire profesională pentru calificările din învățământul profesional și tehnic</li> </ul>	Comisia pentru curriculum CEAC	director profesori discipline tehnice	Septembrie 2008 - Iunie 2009	Informări Instrumente de evaluare
2.	<b><u>Conducere operațională</u></b>					

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficientizarea îndrumării, a monitorizării și a evaluării prin elaborarea și respectarea graficului unic de control</li> </ul>	Comisia pentru curriculum	Director	Septembrie 20078– Iunie 2009	Graficul unic de control Note de control Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea și derularea activităților din Calendarul activităților educative și extrașcolare</li> </ul>	Comisia dirigintilor	Director adjunct Responsabil cu activitatea educativă	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Calendarul activităților la nivel județean Bază de date
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizarea instruirii practice prin parteneriate cu agenții economici locali asigurându-se interacțiunea dintre învățământ și mediul economic specific zonei .</li> </ul>	Comisia pentru curriculum CEAC	Director adjunct Responsabil cu activitatea educativă	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Calendar național
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stabilirea unui plan de măsuri ameliorative în vederea evitării eșecului la examenele naționale , teste și bacalaureat , a elevilor cl.a VIII a și a XII a și nu numai . Stabilirea programului de măsuri ce vizează susținerea examenului pentru certificarea competențelor profesionale și pentru finalizarea ciclului inferior și trecerea în ciclul superior al liceului prin parcurgerea rutei SAM,an de completare.</li> </ul>	CEAC	Director adjunct	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Curriculum specific Ofertă educațională
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorificarea potențialului creativ al Consiliului elevilor</li> </ul>	Comisia dirigintilor	Director adjunct Responsabil cu activitatea educativă	Septembrie –iunie 2009	Sondaje de opinii Chestionare

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate</li> </ul>	CEAC Comisia pentru curriculum	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare Diriginți	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Rapoarte Sinteze Situatii statistice
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea unei bănci de date privind rezultatele evaluărilor pentru diferite discipline și ani de studiu, pentru a stabili măsuri de prevenire a eșecului școlar și a insertiei pe piata muncii a absolvenților</li> </ul>	CEAC Secretariat	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare Diriginți	Lunar	Situatii statistice Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza strategiilor de evaluare și a concordanței între testele și evaluările elevilor cu curriculum-ul unității școlare;</li> </ul>	Comisii metodice CEAC Comisia pentru curriculum	Director adjunct Diriginți	Periodic	Teste de evaluare Plan de măsuri
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pregătirea tezelor cu subiect unic, a examenelor naționale și a olimpiadelor școlare</li> </ul>	Comisia pentru curriculum Comisii metodice	Director adjunct	semestrial	Broșuri Calendar național
<b>3.</b>	<b>Monitorizare/ Evaluare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea progresului școlar din perspectiva prestației didactice</li> </ul>	Comisia pentru curriculum CEAC	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Conform graficului de control al CTIC	Fișa de observare și evaluare a lecției
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea procesului de utilizare a tehnologiei informatice în lecție la toate disciplinele</li> </ul>	Comisia pentru curriculum CEAC	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Conform graficului de control al CTIC	Fișa de observare și evaluare a lecției Proiecte didactice

Nr. crt.	Funcția managerială	Măsuri/Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori de realizare
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea actului educațional din perspectiva progresului școlar individual și a reușitei școlare la concursurile și examenele naționale</li> </ul>	CEAC Comisia pentru curriculum	Direcior adjunct	Conform graficului de control al CTIC	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitorizarea alternativelor educaționale și a învățământului postliceal</li> </ul>	CEAC Comisia pentru curriculum	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Conform graficului de control al CTIC	Fișa sintetică a școlii
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Eficientizarea actului educațional prin evaluare, notare ritmică și corectă a elevilor prin aplicarea criteriilor de notare.</li> </ul>	CEAC Comisia pentru curriculum	Comisia pentru notare și frecvență	Conform graficului de control al CTIC	Instrumente de evaluare formativă și sumativă
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Îndrumarea, monitorizarea și evaluarea activităților de consiliere școlară, psihopedagogică, orientare și informare privind cariera</li> </ul>	CEAC Comisia pentru curriculum	Director adjunct C.J.A.P.	Conform graficului de control al CTIC	Instrumente specifice de testare, evaluare
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluarea măsurii în care curriculum-ul furnizat elevilor care au diferite vârste, aptitudini, deprinderi, capacități intelectuale și interese este potrivit și dacă este permanent revăzut pentru a asigura atingerea standardelor de către elevi.</li> </ul>	Comisia pentru curriculum	Direcior adjunct Responsabilii ariilor curriculare	Conform graficului de control al CTIC	Instrumente de evaluare formativă și sumativă

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	<b>Proiectare /organizare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Încurajarea unor culturi organizatorice care stimulează comunicarea deschisă , participarea și inovația</li> </ul>	Management	Director	permanent	Instrumente specifice
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezolvarea rapidă , transparentă și eficientă a conflictelor cu sau între elevi , cadrele nedidactice și părinți</li> </ul>	Management	Director Comisia de disciplină	Permanent	Correspondență și sesizări
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificarea , procurarea și utilizarea fondurilor extrabugetare conform priorităților stabilite</li> </ul>	Management	Director	Semestrul al II-lea	Proiecte Documentație
2.	<b>Conducere operațională</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promovarea ofertelor de formare continuă adresate cadrelor didactice, personalului de conducere, de îndrumare și control</li> </ul>	Management Comisia de perfecționare	Director adjunct	Semestrul II	Oferte formare Suporturi de curs
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizarea experiențelor pozitive și a exemplelor de bună practică pedagogică și managerială</li> </ul>	CEAC Comisia de curriculum	Responsabilii arilor curriculare	Semestrul II	Proiecte/inițiativ e locale Documentație
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Întocmirea documentelor cerute de ISJ Neamț și la Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate</li> </ul>	Compartiment secretariat , management	Director	Permanent	Documentație specifică Rapoarte sintetice

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continuarea dezvoltării parteneriatului unitatii școlare cu Inspectoratul școlar și Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social în Formarea Profesională și mediul de afaceri din zona</li> </ul>	Management, evaluare, prognoze și dezvoltare	Director adjunct	Semestrul II	Documentație specifică Rapoarte sintetice
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stimularea dezvoltării spiritului antreprenorial pentru obținerea de venituri proprii ca efect al descentralizării financiare</li> </ul>	CA	Director Șef contabil	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Documentație Acte juridice Raportări
3.	<b>Monitorizare/ Evaluare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea perfecționării prin grade didactice</li> </ul>	Management, Comisia de perfecționare	Director adjunct	Semestrul II	Proiecte/programe naționale Metodologii de formare continuă
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea întocmirii documentelor cerute de ISJ Neamț și la Casa Corpului Didactic și respectarea termenelor solicitate</li> </ul>	Management,	Directori	Semestrul II	Ofertă de cursuri
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitorizarea participării la programe de formare continuă, management educațional și informare în domeniu funcție de cerințele integrării învățământului în UE</li> </ul>	Comisia de perfecționare Comisia de programe europene	Membrii comisiei director adjunct	Semestrul II	Rapoarte sintetice Ofertă de cursuri

Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	<b>Proiectare /organizare</b>	1.Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie , biserică , poliție)	Responsabilii comisiilor/catedrelor	Cadrele didactice	An școlar 2008-2009	Programe Proiecte Corespondență
		2.Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	An școlar 2008-2009	Proiecte
		3.Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale , rechizite și manuale gratuite , programul “ Euro 200” , “ Lapte-corn “ , alocații , burse, „Bani de liceu”.	Responsabili comisii	Invățătorii Diriginții	An școlar 2008-2009	Proiecte
2.	<b>Conducere operațională</b>	Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe	Comisia pt. programe europene	Cadrele didactice	An școlar 2008-2009	Bază de date Ofertă de programe Broșuri
		• Identificarea nevoilor de formare, consiliere, sprijin, consultanță a conducătorilor de unități școlare	Management, evaluare și dezvoltare C.C.D.	Inspectori școlari generali adjuncți Inspectorii management	Grafic consfătuiri directori	Mapa directorului Ofertă de formare
		• Colaborarea cu autoritățile locale în ceea ce privește repartizarea și utilizarea fondurilor pentru întreținerea și repararea spațiilor școlare	Management, evaluare și dezvoltare	Directori	Septembrie 2008 – Iunie 2009	Documentație specifică
		• Aplicarea integrală și la timp a prevederilor legale privind protecția socială a elevilor, prin asigurarea resurselor financiare corespunzătoare	Management, evaluare și dezvoltare	Directori adjuncți Contabil	Semestrul II	Proiecte/program e



Nr. crt.	Funcția managerială	Acțiuni	Compartiment responsabil	Resurse umane	Orizont de timp	Indicatori
1.	<b><u>Proiectare /organizare</u></b>	1.Elaborarea proiectelor de colaborare între școală și factorii de educație convergentă (familie , biserică , poliție)	Responsabilii comisiilor/catedrelor	Cadrele didactice	An școlar 2008-2009	Programe Proiecte Corespondență
		2.Colaborarea cu comunitatea locală în vederea asigurării calității educației	CEAC Consilierul educativ	Cadrele didactice Reprezentanți ai comunității locale	An școlar 2008-2009	Proiecte
		3.Derularea în condiții legale a proiectelor și programelor guvernamentale , rechizite și manuale gratuite , programul “ Euro 200” , “ Lapte-corn “ , alocații , burse, „Bani de liceu”.	Responsabili comisii	Invățătorii Diriginții	An școlar 2008-2009	Proiecte
2.	<b><u>Conducere operațională</u></b>	Înscrierea învățământului în procesul de integrare europeană prin angajarea și derularea unor programe	Comisia pt. programe europene	Cadrele didactice	An școlar 2008-2009	Bază de date Ofertă de programe Broșuri
		• Evidența documentelor și respectarea regimului legal de securitate și de completare a acestora	Comisia pentru control documente școlare	Directori adjuncti	Permanent	Documente
		• Gospodărirea, gestionarea și administrarea responsabilă a patrimoniului din perspectiva susținerii depline a calității procesului didactic	Management, evaluare și dezvoltare	Directori adjuncti	Permanent	Documentație privind baza materială
3.	<b><u>Monitorizare/Evaluare</u></b>	• Monitorizarea și evaluarea calității și eficienței managementului educațional la nivelul unității școlare	Management,	Director	Conform graficului de control	Rapoarte Fișa școlii

**Director,  
PROF. GHEORGHE APETREI**

Director adjunct,

Director adjunct,

Director adjunct,

**BRÎNDUSA ANDREI**

**MARIANA BOGDAN**

**LAURENTIU PAVEL**